

**DÉLIBÉRATION N°2021-05 : Approbation du Budget Rectificatif N°1 - prise en compte de l'intégration des ressources et des dépenses nouvelles.**

- Vu** le code de l'éducation,  
**Vu** le décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable et notamment ses articles 175, 176 et 177,  
**Vu** l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,  
**Vu** le décret n°2011-1299 du 12 octobre 2011 portant création du centre universitaire de formation et de recherche de Mayotte,  
**Vu** le Règlement Intérieur du Centre Universitaire de Formation et de Recherche de Mayotte mis à jour des modifications votées au CA du 30 septembre 2020,  
**Vu** la délibération n°2020-50 du 23 novembre 2020.

Considérant que :

Les 20 membres en exercice du Conseil d'administration ont été valablement convoqués en vue d'approuver le Budget Rectificatif N°1.

Après en avoir délibéré, le conseil d'administration adopte à l'unanimité le Budget Rectificatif N°1 du CUFR de Mayotte selon les dispositions suivantes :

**ARTICLE 1**

Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- Plafond global des emplois : 112 ETPT dont :
  - 102 sous plafond Etat (titre 2 et titre 3).
  - 10 hors plafond (ressources propres).
- Autorisation d'engagement 7 258 070 € dont :
  - 992 114 € de dépenses de masse salariale.
  - 2 439 159 € de dépenses de fonctionnement.
  - 3 826 797 € de dépenses d'investissement.
- 4 894 517 € de crédits de paiement
  - 992 114 € de dépenses de masse salariale
  - 2 584 378 € de dépenses de fonctionnement
  - 1 318 025 € de dépenses d'investissement
- 4 042 090 € de prévisions de recette
  - - 852 427 € de solde budgétaire (déficit)

**ARTICLE 2**

Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- - 852 427 € de variation de trésorerie
- 44 005 € de résultat patrimonial (bénéfice)
- 444 005 € de capacité d'autofinancement
- -848 040 € de variation sur fonds de roulement

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

Membres ayant voix délibérative

Membres statutaires	20	Nombre de votants (présents et représentés)	15
Membres en exercice	20	Nombre de membres représentés	2
Majorité absolue	11		
Quorum physique (budget)	11		
Nombre de pouvoirs	2		

Votants	17	Pour	17	Contre	0	Abstentions	0	Blancs	0
---------	----	------	----	--------	---	-------------	---	--------	---

Délibération adoptée à l'unanimité

Document(s) en annexe(s) au présent extrait :

- Note de présentation.
- Budget rectificatif n°1 – 2021.

Fait à Dombéni, le 10 mars 2021,

La présidente du Conseil d'Administration du  
CUFR



Anrifati COMBO

Le directeur du CUFR



Aurélien SIRI

**Extrait transmis à Monsieur le Recteur, Chancelier  
des Universités le :**

*En application de l'article R.421-1 du code de justice administrative, le Tribunal administratif de Mayotte peut être saisi par voie de recours formé contre la présente délibération, dans un délai de 2 mois à compter de sa publication et de transmission au représentant de l'Etat à Mayotte.*

**Certifié exécutoire le :**

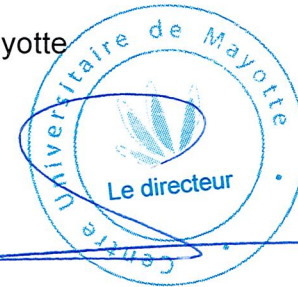
*En application de l'article 21 du décret n° 2011-1299 précité, les délibérations du conseil d'administration sont exécutoires dans un délai de 15 jours suivant leur réception par le représentant de l'Etat à Mayotte.*

**Classée au registre des délibérations du Conseil d'Administration, consultable au secrétariat de Direction.  
Document mis en ligne le :**

L'ordonnateur certifie que ce compte retrace les comptabilités dont il est chargé et les ordres transmis à l'agent comptable en application des articles 24 et 32 du décret GBCP

A ...DEMBÉNI...., le 10/03/2021

Le directeur du CUFR de Mayotte  
Aurélien SIRI



**Résultat du vote du Conseil d'Administration et de recherche du 10/03/2021**

Nombre de votants.....: 17.  
Abstention ..... : 0.

Pour.....: 17.  
Contre..... : 0.

La Présidente du Conseil d'Administration et de Recherche du CUFR de Mayotte  
Anrafati COMBO

Envoi au contrôle de légalité le :

## Note de présentation du Budget Rectificatif n° 1 Pour l'Exercice 2021

Dans les conditions définies aux articles 184 et 185 du décret GBCP, l'organe délibérant peut autoriser lors d'un budget rectificatif le report sur l'exercice en cours des autorisations d'engagement et crédits de paiement non consommés à la fin de l'exercice précédent.

L'adoption d'un budget rectificatif est actuellement rendu nécessaire par des rectifications du budget initial mis à jour des résultats de l'exécution comptable 2020 et par l'intégration des éléments qui n'étaient pas connus lors de l'élaboration du budget initial 2021 :

D'une part par l'intégration des recettes:

- la subvention pour charges de service public de 300 000 € dotation pérenne de la masse salariale accordée sur la notification définitive de la SCSP 2020.
- le plan de relance pour le volet « rénovation énergétique » d'un montant 115 830€ correspond aux crédits de paiements de première année de travaux.
- Modification du budget PEPITE tenant compte du changement de gestion de fonds FSE+ géré par le GIP
- ré évaluation de crédits de fonctionnement pour les services et départements
- reprogrammation des financements conventionnés et contrats (annexe 3)

D'autre part par l'intégration des dépenses:

- le plan de relance pour le volet « rénovation énergétique » d'un montant de 2 790 000€. Ouverture en totalité des AE pour une notification des marchés de travaux au plus tard fin 2021. Les CP sont ouverts en suivant le calendrier des travaux, 115 830€ pour 2021 (annexe 1)
- abondement de crédits d'investissement de fonctionnement pour les dépenses liées à la crise sanitaire
- reprogrammation des dépenses des conventions et contrats de recherche (annexe 3)

Sont reportés :

- Les autorisations d'engagement (AE) de travaux non effectués sur 2020 d'un montant total de 334 840€ (réfection de parking, mise en accessibilité partielle du CUFR, mise en conformité sanitaire de la cafeteria), (annexe 2).

Au vu de ces éléments, le montant des autorisations budgétaires est porté à :

	BI	BR1	Variation (BR1/BI)	taux
Autorisations d'engagements	3 360 296,00	7 258 070,00	3 897 774,00	115,99%
Crédits de paiement	3 921 296,00	4 894 517,00	973 221,00	24,82%
Recettes	3 701 506,00	4 042 090,00	340 584,00	9,20%

A l'échelle de l'établissement, les crédits en AE/CP par enveloppes se ventilent comme suit :

	AE			CP		
	BI - 0	BR - 1	BR1/BI	BI - 0	BR - 1	BR1/BI
Personnel	1 018 986,00	992 114,00	-26 872,00	1 018 986,00	992 114,00	-26 872,00
Fonctionnement	1 894 491,00	2 439 159,00	544 668,00	2 072 491,00	2 584 378,00	511 887,00
Investissement	446 819,00	3 826 797,00	3 379 978,00	829 819,00	1 318 025,00	488 206,00
<b>TOTAL</b>	<b>3 360 296,00</b>	<b>7 258 070,00</b>	3 897 774,00	<b>3 921 296,00</b>	<b>4 894 517,00</b>	973 221,00

	BI - 0	BR - 1	BR3/BI
Subvention SCSP	2 484 903,00	2 784 903,00	300 000,00
Autres financements de l'Etat	404 828,00	299 584,00	-105 244,00
Recettes propres	354 219,00	356 219,00	2 000,00
Financements fléchées	457 556,00	442 904,00	-14 652,00
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>3 701 506,00</b>	<b>3 883 610,00</b>	<b>182 104,00</b>
	BI - 0	BR - 1	
<b>SOLDE BUDGETAIRE</b>	<b>-219 791,00</b>	<b>-852 427,00</b>	<b>-632 636,00</b>

- ❖ Les tableaux des autorisations budgétaires, l'équilibre financier et la situation patrimoniale sont présentés :
  - le tableau des emplois reste identique
  - le tableau des autorisations budgétaires est modifié pour tenir compte des recettes et dépenses nouvelles et fait ressortir un solde budgétaire déficitaire de 862 427€
  - l'équilibre financier fait apparaître un besoin de financement de 852 427€
  - la situation patrimoniale fait ressortir un résultat prévisionnel de + 44 005 €.

Le compte de résultat prévisionnel est établi conformément au principe de constatation des droits et obligations se rattachant à l'exercice 2021 régissant la comptabilité générale. Il apporte une vision complémentaire au tableau des autorisations budgétaires. Ce compte de résultat intègre notamment des charges et produits calculés qui sont par définition sans impact sur le solde budgétaire de l'exercice comme la dotation aux amortissements.

- ❖ Les autres tableaux pour information sont également présentés :

Le tableau 7- plan de trésorerie a été mis à jour du solde initial des disponibilités au 1<sup>er</sup> janvier 2021, tenant compte des informations issues du compte financier 2020 soit 1 560 095 €. Ce chiffre vient remplacer le montant prévisionnel du BI de 881 637,34€. Le niveau final de trésorerie au 31 décembre 2021 est évalué à 707 668 € (Tab.7)

Le niveau du fonds de roulement prévisionnel est recalculé pour tenir compte du fonds de roulement définitif au 31 décembre 2020 de 1 194 604 € auquel est ajoutée la variation du fonds de roulement de -848 040 € et s'établit au 31/12/2021 à **346 564 €**.

Suite à ces éléments, les chiffres de prévision budgétaire 2020 deviennent :

- un solde budgétaire déficitaire de 852 427 €
- Un résultat patrimonial de 44 005 €
- une capacité d'autofinancement de 444 005 €
- un prélèvement sur la Trésorerie de 852 427 €
- un prélèvement sur le fonds de roulement de 848 040 €
- un fonds de roulement estimé au 31/12/2021 de 346 654 €
- un niveau final de trésorerie de 707 668 €

Le fonds de roulement représente 35 jours de fonctionnement quant à la trésorerie, elle représente 72 jours de fonctionnement (1 jour de fonctionnement représente 9 798€)

Selon l'équation bilancielle (FR-BFR=T), le niveau du BFR estimé au 31 décembre 2021 s'élèvera à 486 936 €, (qui représente les décalages entre les encaissements et les décaissements du cycle d'exploitation).

### **Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :**

#### **Plafond global des emplois : 112 ETPT dont :**

- 102 sous plafond Etat (titre 2 et titre 3)
- 10 hors plafond (ressources propres)

#### **7 258 070 € d'autorisations d'engagement dont :**

- 992 114 € de dépenses de masse salariale
- 2 439 159 € de dépenses de fonctionnement
- 3 826 797 € de dépenses d'investissement

#### **4 894 517€ de crédits de paiement dont :**

- 992 114 € de dépenses de masse salariale
- 2 584 378 € de dépenses de fonctionnement
- 1 318 025 € de dépenses d'investissement

#### **4 042 090 € de prévisions de recettes**

- 852 427 € de solde budgétaire (déficit)

### **Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :**

- -852 427 € de variation de trésorerie
- 44 005 € de résultat patrimonial (bénéfice)
- 444 005 € de capacité d'autofinancement
- -848 0040 € de variation sur fonds de roulement



## BUDGET RECTIFICATIF N°1- 2021



- Tab 1 : tableau des autorisations d'emplois
- Tab 2 : tableau des autorisations budgétaires
- Tab 3 : tableau des dépenses par destination et des recettes par origine
- Tab 4 : tableau retraçant l'équilibre financier
- Tab 5 : tableau des opérations pour compte de tiers
- Tab 6 : tableau de la situation patrimoniale
- Tab 7 : plan de trésorerie
- Tab 8 : tableau des opérations liées aux recettes fléchées
- Tab 9 : tableau des opérations pluriannuelles (non rempli)
- Tab 10 : tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation (non rempli)



**Tableau 1 - Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du BUDGET RECTIFICATIF N°1 2021  
CUFR Mayotte**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

			<b>(A)</b>	<b>(B)</b>	<b>(C) = (A) + (B)</b>
			<b>Emplois sous plafond Etat *</b>	<b>Emplois financés hors SCSP</b>	<b>Global</b>
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT	En ETPT	
	Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	55,00	
CDI			0,00	0,00	0,00
Non permanents		CDD	4,00	2,00	6,00
<b>S/total EC</b>			<b>59,00</b>	<b>2,00</b>	<b>61,00</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs)	Permanents	Titulaires	34,00		34,00
		CDI	2,00	0,00	2,00
	Non permanents	CDD	7,00	8,00	15,00
		<b>S/total Biatss</b>	<b>43,00</b>	<b>8,00</b>	<b>51,00</b>
<b>Totaux</b>			<b>102,00</b> (1)	<b>10,00</b>	<b>112,00</b>
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat</b>			<b>102,00</b> (3)		<b>Plafond global des emplois voté par le CA **</b> (2)

*Note sur les modalités de renseignement du tableau*

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

\*\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

( Données RH)

**Tableau 2 - AUTORISATIONS BUDGETAIRES- BUDGET RECTIFICATIF N°1- 2021**  
CUFR Mayotte

Date : 27-01-2021

Etablissement

CUFR

Taux

1

Nature

\*

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Dépenses					Recettes		
	AE		CP		Recettes		
	BI - 0	BR - 1	BI - 0	BR - 1	BI - 0	BR - 1	
<b>Personnel</b>	1 018 986	992 114	1 018 986	992 114	<b>3 243 950</b>	<b>3 599 186</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	-	-	-	-	2 484 903	2 784 903	Subvention pour charges de service public
					15 000	19 117	Autres financements de l'Etat
					73 752	73 752	Fiscalité affectée
					389 828	440 948	Autres financements publics
					280 467	280 467	Recettes propres
					<b>457 556</b>	<b>442 904</b>	<b>Recettes fléchées **</b>
					65 000	185 145	Financements de l'Etat fléchés
					295 624	155 827	Autres financements publics fléchés
					96 932	101 932	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>3 360 296</b>	<b>7 258 070</b>	<b>3 921 296</b>	<b>4 894 517</b>	<b>3 701 506</b>	<b>4 042 090</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>Solde budgétaire - Excédent</b>			-	-	<b>219 791</b>	<b>852 427</b>	<b>Déficit - Solde budgétaire</b>

\* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes.

\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

**Tableau 3- DEPENSES PAR DESTINATIONS et RECETTES PAR ORIGINES- BUDGET RECTIFICATIF N°1- 2021**  
CUFR Mayotte

Date : 27-01-2021  
Etablissement  
Taux  
Nature

CUFR  
1  
-

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Budget	Dépenses de l'organisme								
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
<b>Formation initiale et continue</b>	<b>14 575</b>	<b>14 575</b>	<b>276 828</b>	<b>285 828</b>	<b>43 262</b>	<b>43 262</b>	<b>334 665</b>	<b>343 665</b>	= D101+D102+D103
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	14 575	14 575	216 828	225 828	28 262	28 262	259 665	268 665	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	-	-	60 000	60 000	15 000	15 000	75 000	75 000	
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	-	-	-	-	-	-	-	-	
D105 - Bibliothèques et documentation	-	-	35 000	35 000			35 000	35 000	
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	9 153	9 153	222 779	233 840	35 075	35 075	267 008	278 069	
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies			30 000	30 000	10 000	10 000	40 000	40 000	
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	-	-	-	-	-	-	-	-	
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	-	-	-	-	-	-	-	-	
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	-	-	-	-	-	-	-	-	
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	55 738	55 738	225 649	225 693	51 415	80 364	332 802	361 795	
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	37 732	37 732	253 435	256 784			291 167	294 516	
D113 - Diffusion des savoirs et musées	40 428	40 428	36 889	43 586	23 045	24 494	100 362	108 508	
D114 - Immobilier			574 840	551 000	3 418 000	878 830	3 992 840	1 429 830	
D115 - Pilotage et support	822 488	822 488	432 000	547 000	246 000	246 000	1 500 488	1 615 488	
<b>Étudiants</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>	<b>351 738</b>	<b>375 646</b>			<b>363 738</b>	<b>387 646</b>	=D201+D202+D203
D201 - Aides directes aux étudiants			72 125	72 125			72 125	72 125	
D202 - Aides indirectes			40 000	40 000			40 000	40 000	
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	12 000	12 000	239 613	263 521			251 613	275 521	
<b>Total</b>	<b>992 114</b>	<b>992 114</b>	<b>2 439 159</b>	<b>2 584 378</b>	<b>3 826 797</b>	<b>1 318 025</b>	<b>7 258 070</b>	<b>4 894 517</b>	
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)</b>									<b>-</b>

**RECETTES PAR ORIGINES**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Recettes globalisées		Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Recettes fléchées		
			Fiscalité affectée	Autres financements publics			Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	2 784 903	-	-	-	-	-	-	-	2 784 903
Droits d'inscription	-	-	-	-	195 540	-	-	-	195 540
Formation continue, diplômes propres et VAE	-	-	-	-	65 060	-	-	-	65 060
Taxe d'apprentissage	-	-	-	-	2 000	-	-	-	2 000
Contrats et prestations de recherche hors ANR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valorisation	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANR investissements d'avenir	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANR hors investissements d'avenir	-	-	-	-	-	-	4 824	-	4 824
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	-	19 117	-	420 948	10 867	185 145	137 003	56 932	830 011
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres recettes	-	-	73 752	20 000	7 000	0	14 000	45 000	159 752
<b>Total</b>	<b>2 784 903</b>	<b>19 117</b>	<b>73 752</b>	<b>440 948</b>	<b>280 467</b>	<b>185 145</b>	<b>155 827</b>	<b>101 932</b>	<b>4 042 090</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)</b>	<b>852 427</b>
-----------------------------------	----------------

**Tableau 4 - EQUILIBRE FINANCIER- BUDGET RECTIFICATIF N°1- 2021**  
CUFR Mayotte

Date : 27-01-2021  
Etablissement  
Taux  
Nature

CUFR  
1  
\*

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Besoins (utilisation des financements)			Financements (couverture des besoins)		
Besoins (utilisation des financements)	BI - 0	BR - 1	BI - 0	BR - 1	Financements (couverture des besoins)
Solde budgétaire (déficit) *	219 791	852 427	-	-	Solde budgétaire (excédent) *
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>					<i>dont solde budgétaire budget principal</i>
<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>					<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>
<i>dont solde budgétaire FU</i>					<i>dont solde budgétaire FU</i>
<i>dont solde budgétaire BAI</i>					<i>dont solde budgétaire BAI</i>
<i>dont solde budgétaire SIE</i>					<i>dont solde budgétaire SIE</i>
Remboursements d'emprunts (capital) ;	-	-	-	-	Nouveaux emprunts (capital)
Nouveaux prêts (capital) ;	-	-	-	-	Remboursements de prêts (capital)
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice)	454 774	454 774	-	-	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	-	-	454 774	454 774	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (= D2+b1+c1+e1)</b>	<b>674 564</b>	<b>1 307 201</b>	<b>454 774</b>	<b>454 774</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>219 791</b>	<b>852 427</b>	<b>Variation de trésorerie</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée ***</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>55 208</i>	<i>107 192</i>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***</i>
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>510 283</i>	<i>745 235</i>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée</i>
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>674 564</b>	<b>1 307 201</b>	<b>674 564</b>	<b>1 307 201</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>

\* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement  
Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

\*\* Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

\*\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

**Tableau 5 - Opérations pour le compte de tiers- BUDGET RECTIFICATIF N°1- 2021  
CUFR Mayotte**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements (c1)	Encaissements (c2)
TVA encaissée	TVA encaissée		0,00	0,00
TVA décaissée	TVA décaissée		0,00	0,00
Aide à la mobilité internationale suivie en compte de tiers ( AMI)	C/4671		20 000,00	20 000,00
Prise en charge de la paye des agents de l'Université de la Réunion (INSPE) affectés à Mayotte (5 ETPT)	C/46762		400 000,00	400 000,00
Prise en charge de contrat Envalag part CREOCEAN	C/46763		34 773,60	34 773,60
<b>TOTAL</b>			<b>454 773,60</b>	<b>454 773,60</b>

*(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4),*

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

**Tableau 6- SITUATION PATRIMONIALE- BUDGET RECTIFICATF N°1 - 2021**  
**CUFR Mayotte**

Date : 27-01-2021	
Etablissement	CUFR
Taux	1
Nature	*

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat prévisionnel**

CHARGES	BI - 0	BR - 1	PRODUITS	BI - 0	BR - 1
Personnel	1 018 986	973 558	Subventions de l'Etat	2 564 903	2 989 165
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	-	-	Fiscalité affectée	73 752	73 752
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	2 472 491	2 953 827	Autres subventions	618 752	529 074
			Autres produits	374 399	379 399
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>3 491 477</b>	<b>3 927 385</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>3 631 806</b>	<b>3 971 390</b>
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	140 328	44 005	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>3 631 806</b>	<b>3 971 390</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>3 631 806</b>	<b>3 971 390</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

**Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)**

	BI - 0	BR - 1
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>140 328</b>	<b>44 005</b>
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	400 000	400 000
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	-
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	-	-
- produits de cession d'éléments d'actifs	-	-
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	-	-
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>540 328</b>	<b>444 005</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS	BI - 0	BR - 1	RESSOURCES	BI - 0	BR - 1
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	Capacité d'autofinancement*	540 328	444 005
Investissements	829 819	1 292 045	Financement de l'actif par l'État	-	-
			Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	-	-
			Autres ressources	-	-
Remboursement des dettes financières			Augmentation des dettes financières	-	-
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>829 819</b>	<b>1 292 045</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>540 328</b>	<b>444 005</b>
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(-5)</b>	<b>289 491</b>	<b>848 040</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	BI - 0	BR - 1
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	-289 491	-848 040
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-69 700	4 387
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (1) ou PRELEV	-219 791	-852 427
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	546 905	1 194 604
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-189 692	486 936
Niveau de la TRESORERIE	736 597	707 668

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

**Tableau 7 - Plan de Trésorerie - BUDGET RECTIFICATIF N°1 2021  
CUFR Mayotte**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

( € TTC )	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
<b>(1) Solde Initial (début de mois)</b>	<b>1 560 094,66</b>	1 956 532,66	1 679 306,26	1 322 532,66	1 728 970,66	1 393 670,66	1 081 670,66	1 348 108,66	986 108,66	704 108,66	1 057 551,66	757 126,66	
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
<b>A1. Recettes budgétaires globalisées</b>	688 438,00	50 000,00	15 000,00	738 438,00	66 700,00	50 000,00	688 438,00	30 000,00	110 000,00	714 461,00	74 117,00	373 594,00	<b>3 599 186,00</b>
Subvention pour charges de service public	620 000,00	0,00	0,00	620 000,00			620 000,00			624 903,00		300 000,00	2 784 903,00
Autres financements de l'Etat			15 000,00								4 117,00		19 117,00
Fiscalité affectée	18 438,00	0,00	0,00	18 438,00			18 438,00			18 438,00			73 752,00
Autres financements publics		50 000,00			66 700,00	50 000,00		20 000,00	60 000,00		50 000,00	43 128,00	440 948,00
Recettes propres	50 000,00		0,00	50 000,00			50 000,00	10 000,00	50 000,00	20 000,00	20 000,00	30 466,00	280 466,00
<b>A2. Recettes budgétaires fléchées</b>	20 000,00	20 000,00	45 000,00	50 000,00	0,00	40 000,00	0,00	0,00	30 000,00	29 315,00	155 830,00	52 759,00	<b>442 904,00</b>
Financements de l'Etat fléchés				20 000,00		20 000,00				29 315,00	115 830,00		185 145,00
Autres financements publics fléchés	10 000,00	20 000,00		20 000,00		10 000,00			20 000,00		30 000,00	45 827,00	155 827,00
Recettes propres fléchées	10 000,00		45 000,00	10 000,00		10 000,00			10 000,00		10 000,00	6 932,00	101 932,00
<b>A3. Opérations non budgétaires</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts : encaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts : encaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépôts et cautionnements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Opérations gérées en compte de tiers</b>	30 000,00	64 773,60	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	454 773,60
TVA encaissée													0,00
Dispositif d'intervention pour comptes de tiers : encaissements AMI			6 000,00				14 000,00						20 000,00
Dispositif d'intervention pour comptes de tiers : encaissements INSPE	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	400 000,00
Autres encaissements d'opérations gérées pour comptes de tiers		34 773,60											34 773,60
<b>A. TOTAL</b>	<b>738 438,00</b>	<b>134 773,60</b>	<b>90 000,00</b>	<b>818 438,00</b>	<b>96 700,00</b>	<b>120 000,00</b>	<b>718 438,00</b>	<b>60 000,00</b>	<b>180 000,00</b>	<b>783 776,00</b>	<b>269 947,00</b>	<b>466 353,00</b>	<b>4 496 863,60</b>
<b>DECAISSEMENTS</b>													
<b>B1. Enveloppes hors recettes fléchées</b>	277 000,00	347 000,00	347 000,00	347 000,00	367 000,00	367 000,00	387 000,00	357 000,00	387 000,00	355 333,00	384 542,00	421 546,00	4 344 421,00
Personnel	67 000,00	67 000,00	67 000,00	67 000,00	67 000,00	67 000,00	87 000,00	87 000,00	87 000,00	55 333,00	74 542,00	67 088,00	859 963,00
Fonctionnement	150 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	151 367,00	2 301 367,00
Intervention													0,00
Investissement	60 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	70 000,00	100 000,00	100 000,00	110 000,00	203 091,00	1 183 091,00
<b>B2. Dépenses sur recettes fléchées</b>	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	145 830,00	54 266,00	550 096,00
Personnel	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	15 000,00	17 151,00	132 151,00
Fonctionnement	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	115 830,00	17 181,00	283 011,00
Intervention													0,00
Investissement	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	15 000,00	19 934,00	134 934,00
<b>B3. Opérations non budgétaires</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts : remboursement en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts : décaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dépôts et cautionnements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Opérations gérées en compte de tiers</b>	30 000,00	30 000,00	64 773,60	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	454 773,60
TVA décaissée													0,00
Dispositif d'intervention pour comptes de tiers : décaissements AMI		20 000,00											20 000,00
Dispositif d'intervention pour comptes de tiers : décaissements INSPE	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	400 000,00
Autres décaissements d'opérations gérées pour comptes de tiers			34 773,60										34 773,60
<b>B. TOTAL</b>	<b>342 000,00</b>	<b>412 000,00</b>	<b>446 773,60</b>	<b>412 000,00</b>	<b>432 000,00</b>	<b>432 000,00</b>	<b>452 000,00</b>	<b>422 000,00</b>	<b>462 000,00</b>	<b>430 333,00</b>	<b>570 372,00</b>	<b>515 812,00</b>	<b>5 349 290,60</b>
<b>(2) SOLDE DU MOIS = A - B</b>	<b>396 438,00</b>	<b>-277 226,40</b>	<b>-356 773,60</b>	<b>406 438,00</b>	<b>-335 300,00</b>	<b>-312 000,00</b>	<b>266 438,00</b>	<b>-362 000,00</b>	<b>-282 000,00</b>	<b>353 443,00</b>	<b>-300 425,00</b>	<b>-49 459,00</b>	<b>-852 427,00</b>
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	<b>1 956 532,66</b>	<b>1 679 306,26</b>	<b>1 322 532,66</b>	<b>1 728 970,66</b>	<b>1 393 670,66</b>	<b>1 081 670,66</b>	<b>1 348 108,66</b>	<b>986 108,66</b>	<b>704 108,66</b>	<b>1 057 551,66</b>	<b>757 126,66</b>	<b>707 667,66</b>	<b>707 667,66</b>

dont trésorerie fléchée = A2 - B2  
dont trésorerie sur op. non budgétaires = A3-B3  
-107 192,00

\* Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (tableau 4)



**Tableau 8 - Opérations liées aux recettes fléchées - BUDGET INITIAL 2021  
CUFR MAYOTTE**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	<2019	2019	2020	2021	>=2022	TOTAL
	Antérieures à N non dénouées	2019	2020	2021	N+3 et suivantes	
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>						
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>187 141,00</b>	<b>170 648,53</b>	<b>409 713,51</b>	<b>442 903,62</b>	<b>0,00</b>	<b>1 210 406,66</b>
Financements de l'Etat fléchés	49 580,00	98 545,00	22 000,00	185 145,00	0,00	355 270,00
Autres financements publics fléchés	91 561,00	68 603,53	275 935,82	155 826,62	0,00	591 926,97
Recettes propres fléchées	46 000,00	3 500,00	111 777,69	101 932,00	0,00	263 209,69
<b>Dépenses sur recettes fléchées (c)</b>	<b>186 995,84</b>	<b>360 643,05</b>	<b>139 835,16</b>	<b>550 095,66</b>	<b>0,00</b>	<b>1 237 569,71</b>
Personnel						
AE=CP	68 233,03	88 002,13	33 177,97	132 151,11	0,00	321 564,24
Fonctionnement et intervention						
AE	96 472,62	153 405,20	31 632,02	339 872,90	0,00	621 382,74
CP	76 894,93	150 487,31	24 307,09	283 011,24	0,00	534 700,57
Investissement						
AE	46 005,91	154 523,20	85 199,30	2 819 534,94	0,00	3 105 263,35
CP	41 867,88	122 153,61	82 350,10	134 933,31	0,00	381 304,90
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>145,16</b>	<b>-189 994,52</b>	<b>269 878,35</b>	<b>-107 192,04</b>	<b>0,00</b>	<b>-27 163,05</b>

X repris au tableau "Équilibre financier" en (a) (tableau 4)

COURRIER ARRIVÉ

Le 13 JAN. 2021



**MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE  
ET DE L'INNOVATION**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Centre Universitaire de Mayotte

**Direction générale  
de l'enseignement supérieur  
et de l'insertion professionnelle**

Service de la stratégie de contractualisation, du financement et de l'immobilier

Sous-direction de l'immobilier  
Département du pilotage immobilier

DGESIP B3-2

n° 2020- 0220

Affaire suivie par : Frédéric Régner

Tél : 01 55 55 85 99

Mél : relanceimmo@enseignementsup.gouv.fr

1 rue Descartes

75231 Paris SP 05

Paris, le 23 décembre 2020

La ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation

à

Monsieur le directeur du Centre universitaire de formation et de recherche de Mayotte

S/c de Monsieur le recteur de la région académique de Mayotte,  
Chancelier des universités

**Objet : Plan de relance – Résultat de l'appel à projets « Rénovation thermique des bâtiments de l'Etat et de ses opérateurs ».**

Présidée depuis Matignon par le Premier ministre, Jean Castex, la CNIP stratégique du 14 décembre 2020 était dédiée à l'annonce des résultats de la démarche d'appels à projets pour la rénovation énergétique des bâtiments de l'Etat et de l'enseignement supérieur, lancée le 7 septembre dernier, dans le cadre du plan de relance gouvernemental. Lors de cette conférence, le Premier ministre a présenté la liste finale des 4 214 projets sélectionnés pour 2,7 Mds €, en faveur de la rénovation énergétique des bâtiments publics de l'Etat et de l'enseignement supérieur. Plus de 6 000 candidatures pour plus de 8,4 Mds € avaient été déposées. Pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation, ce sont 1 066 projets pour 1,3 Md € qui ont été sélectionnés dont 1,2 Md € pour le MESRI.

Tous les services de l'Etat et les opérateurs (porteurs de projets, services instructeurs et Préfets) ont été vivement remerciés par le Premier ministre et les ministres présents Bruno Le Maire, Frédérique Vidal, Olivier Dussopt et Emmanuelle Wargon pour la célérité et la qualité de leurs travaux.

Trois priorités ont été mises en avant dans la sélection des projets : l'efficacité écologique et économique des projets favorisant la relance rapide des économies locales et l'emploi, les jeunes (la moitié de l'enveloppe va bénéficier à l'enseignement supérieur) et l'équilibre territorial, l'ensemble des régions étant servi.

Ainsi, j'ai le plaisir de vous informer qu'un projet pour un montant à financer de **2 790 000€** a été sélectionné pour votre établissement.

Il s'agit du projet suivant :

- Réalisation de travaux de performances énergétiques (relamping, brasseurs d'air, isolation thermique des planchers et façades, panneaux photovoltaïques...) pour un financement de 2 790 000€, sur la commune de Dembéni (FR 3757).

Suite à cette sélection, ce projet devra très rapidement être mis en œuvre, pour une notification des marchés de travaux au plus tard fin 2021 et avec une date limite de livraison des chantiers en 2023, voire 2024 pour les projets les plus complexes respectant les échéanciers transmis dans le dossier de candidature.

Annexe 1-  
BR1/2021

**Un suivi précis conditionnant le versement des crédits va être mis en place à travers un outil en ligne de suivi du plan de relance** conçu par la direction de l'immobilier de l'Etat (DIE) et qui sera exploité aussi bien par la direction du budget, la DIE, le préfet de région, la DGESIP et le recteur de région académique. J'attire votre attention sur la nécessité de renseigner très régulièrement (a minima une fois par mois et à chaque avancée du projet : validation d'une phase APS, APD, PRO... ; notification des marchés, livraison des travaux...) cet outil reflétant l'avancement opérationnel et financier des opérations.

La DIE a prévu d'habiliter par défaut dans l'immédiat les porteurs de projets mentionnés dans le dossier de candidature. Ces derniers vont recevoir dans les prochains jours un mail automatique les invitant à se connecter à l'outil pour configurer leur accès. Il sera bien évidemment possible de modifier ultérieurement les accès et demander des habilitations complémentaires.

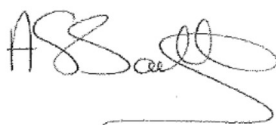
Les premiers versements de crédits interviendront en janvier 2021 soit en totalité pour les « petits projets », soit de manière séquencée en fonction de l'avancement constaté dans l'outil de suivi et en lien avec le rectorat pour les projets plus importants.

**Compte tenu de l'enjeu économique et financier que représente le plan de relance, il est rappelé l'importance de la rapidité d'exécution des projets et le risque de réallocation des crédits vers d'autres projets en cas de retard manifeste.**

Comme habituellement pour les opérations du CPER et tous les sujets immobiliers, les services du rectorat seront vos interlocuteurs privilégiés pour assurer la mise en œuvre et veiller au suivi du plan de relance.

Mes services se tiennent à votre disposition pour toute information complémentaire.

Pour la ministre et par délégation,  
La directrice générale de l'enseignement supérieur  
et de l'insertion professionnelle



Anne-Sophie BARTHEZ





# 3-DETAILS DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT

Centre Universitaire  
MAYOTTE

SYNTHESE DES OPERATIONS DE FIN D'ANNEE 2020: NOTIFICATION DES MARCHES DE TRAVAUX EN 2021

Valeur : Novembre 2020

DETAILS DES COUTS DES OPERATIONS					PROGRAMMATION DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT								
					2 020				2 021				TOTAL
DESIGNATION DES PRESTATIONS	REFECTION DU PARKING DU PERSONNEL	MISE EN ACCESSIBILITE PARTIELLE DU CUFR	MISE EN CONFORMITE SANITAIRE DE LA CAFETERIA	COÛT TOTAL (€)	REFECTION DU PARKING DU PERSONNEL	MISE EN ACCESSIBILITE PARTIELLE DU CUFR	MISE EN CONFORMITE SANITAIRE DE LA CAFETERIA	TOTAL	REFECTION DU PARKING DU PERSONNEL	MISE EN ACCESSIBILITE PARTIELLE DU CUFR	MISE EN CONFORMITE SANITAIRE DE LA CAFETERIA	TOTAL	
TRAVAUX	114 000,00	125 000,00	82 000,00	321 000,00	-	-	-	-	114 000,00	125 000,00	82 000,00	321 000,00	321 000,00
MAITRISE D'ŒUVRE	20 688,00	15 000,00	10 000,00	45 688,00	20 688,00	15 000,00	10 000,00	45 688,00	-	-	-	-	45 688,00
AUTRES PRESTATAIRES INTELLECTUELS	4 000,00	4 000,00	4 000,00	12 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	12 000,00	-	-	-	-	12 000,00
DEPENSES DE MAITRISE D'OUVRAGE	1 000,00	1 000,00	1 000,00	3 000,00	1 000,00	-	-	1 000,00	-	1 000,00	1 000,00	2 000,00	3 000,00
DECORATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ASSURANCES DO	3 840,00	5 000,00	3 000,00	11 840,00	-	-	-	-	3 840,00	5 000,00	3 000,00	11 840,00	11 840,00
ACTUALISATION ET REVISION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL TDC	143 528,00	150 000,00	100 000,00	393 528,00	25 688,00	19 000,00	14 000,00	58 688,00	117 840,00	131 000,00	86 000,00	334 840,00	393 528,00

BRI 2021- REPROGRAMMATION DES CREDITS DES CONVENTIONS ET CONTRATS DE RECHERCHE

ANNEXE 3- BR1 2021

Libellé de l'opération	Número	Type	Fléché e	AE année Ouvert	AE année A intégrer	CP année Ouvert	CP année A intégrer	Charges/Emplois Ouvert	Charges/Emplois A intégrer	Encaissement année Ouvert	Encaissement année A intégrer	Produits/Ressou rces Ouvert	Produits/Ressou rces A intégrer	État de l'opération
ARESMA	OPE-2017-0003	Contrat de recherche	Oui	29 422,58	34 138,37	29 422,58	37 487,69	29 422,58	30 789,05	12 657,00	0,00	12 657,00	0,00	intégrée
MANMAC	OPE-2018-0004	Contrat de recherche	Oui	0,00	11 459,74	0,00	22 609,35	0,00	22 609,35	0,00	0,00	0,00	0,00	intégrée
CARTOGRAPHIE PNMM	OPE-2018-0006	Contrat de recherche	Oui	0,00	653,28	0,00	653,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	intégrée
MACROFAUNE MANGROVES	OPE-2018-0010	Contrat de recherche	Oui	0,00	88,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	0,00	4 000,00	intégrée
FNAU 2019	OPE-2019-0004	Autres Opérations avec imp	Oui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	à intégrer
CVEC CR951 OEUVRES UNIVERSITAIRE	OPE-2019-0007	Autres Opérations avec imp	Non	22 125,00	0,00	22 125,00	0,00	22 125,00	0,00	22 125,00	0,00	22 125,00	0,00	intégrée
CVEC CR 953 POLE CULTURE	OPE-2019-0008	Autres Opérations avec imp	Non	33 188,00	8 522,98	33 188,00	25 646,75	33 188,00	25 646,75	33 188,00	0,00	33 188,00	0,00	intégrée
CVEC CR 954 REUSSITE ETUDIANTE	OPE-2019-0009	Autres Opérations avec imp	Non	3 688,00	6 183,78	3 688,00	6 183,78	3 688,00	6 183,78	3 688,00	0,00	3 688,00	0,00	intégrée
CVEC CR 955 MEDECINE PREVENTIVE	OPE-2019-0010	Autres Opérations avec imp	Non	11 063,00	7 241,87	11 063,00	7 241,87	11 063,00	7 241,87	11 063,00	0,00	11 063,00	0,00	intégrée
CVEC CR 956 SUAPS	OPE-2019-0011	Autres Opérations avec imp	Non	3 688,00	0,00	3 688,00	370,00	3 688,00	370,00	3 688,00	0,00	3 688,00	0,00	intégrée
DIU ENSEIGNEMENT DE L'INFORMATIQ	OPE-2019-0013	Contrat de formation contin	Non	0,00	26 470,86	0,00	35 470,88	0,00	35 470,88	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	intégrée
ENVALAG	OPE-2019-0015	Contrat de recherche	Non	0,00	29 680,85	0,00	32 693,52	0,00	32 693,52	0,00	28 266,50	0,00	28 266,50	intégrée
METRONOME	OPE-2019-0017	Contrat de recherche	Oui	23 835,00	80,20	23 835,00	26 060,20	23 835,00	80,20	23 835,00	4 315,00	23 835,00	4 315,00	intégrée
PREMM 2020	OPE-2019-0018	Autres Opérations avec imp	Oui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 117,00	0,00	4 117,00	intégrée
DJSCS	OPE-2019-0019	Autres Opérations avec imp	Non	35 000,00	5 937,82	35 000,00	12 351,82	35 000,00	-10 000,00	35 000,00	-5 000,00	35 000,00	-5 000,00	intégrée
PONTES DE TORTUES	OPE-2020-0001	Contrat de recherche	Oui	42 505,00	6 065,89	42 505,00	6 065,89	42 505,00	6 065,89	39 800,00	0,00	39 800,00	0,00	intégrée
SYSTEMES LITTORAUX DYNAMIQUES I	OPE-2020-0002	Contrat de recherche	Oui	19 000,00	-268,11	19 000,00	-268,11	19 000,00	-268,11	19 000,00	0,00	19 000,00	0,00	intégrée
PEPITE Mayotte	OPE-2020-0003	Autres Opérations avec imp	Oui	213 720,00	-113 357,86	213 720,00	-105 211,68	213 720,00	-121 139,73	208 280,00	-157 000,00	208 280,00	-157 000,00	intégrée
DYNALIT	OPE-2020-0004	Autres Opérations avec imp	Oui	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00	intégrée
ANR-17-NCUN-0015 ECRI +	OPE-2020-0006	Autres Opérations avec imp	Oui	4 500,00	1 975,32	4 500,00	1 975,32	4 500,00	0,00	4 824,00	0,00	4 824,00	0,00	intégrée
DAC Mayotte	OPE-2020-0007	Autres Opérations avec imp	Oui	45 600,00	0,00	45 600,00	0,00	45 600,00	0,00	45 600,00	0,00	45 600,00	0,00	intégrée
RISQUE CYCLONIQUE	OPE-2020-0008	Contrat de recherche	Oui	33 435,00	0,00	33 435,00	0,00	33 435,00	0,00	33 435,00	0,00	33 435,00	0,00	intégrée
MAYSONGE	OPE-2020-0009	Contrat de recherche	Oui	39 274,89	0,00	39 274,89	0,00	39 274,89	0,00	39 274,89	0,00	36 274,89	0,00	intégrée
CRABMAYO	OPE-2020-0010	Contrat de recherche	Oui	66 471,00	24 449,00	66 471,00	24 449,00	66 471,00	24 449,00	66 471,00	-6 646,80	66 471,00	-7 646,80	intégrée
PLAN DE RELANCE	OPE-2021-0001	Opération d'investissement	Oui	0,00	2 790 000,00	0,00	115 830,00	0,00	115 830,00	0,00	115 830,00	0,00	115 830,00	intégrée
ARS	OPE-2021-0002	Contrat de recherche	Non	0,00	19 100,00	0,00	19 100,00	0,00	19 100,00	0,00	15 500,00	0,00	15 500,00	intégrée
OFB Thèse TEREBRALIA	OPE-2021-0003	Contrat de recherche	Oui	0,00	15 511,25	0,00	15 511,25	0,00	15 511,25	0,00	22 202,62	0,00	22 202,62	intégrée
				<b>628 015,47</b>	<b>2 875 433,64</b>	<b>628 015,47</b>	<b>285 720,81</b>	<b>628 015,47</b>	<b>210 633,70</b>	<b>603 428,89</b>	<b>35 584,32</b>	<b>600 428,89</b>	<b>34 584,32</b>	